

**รายงานผลการวิเคราะห์การบริหารแผนและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ศูนย์อนามัยที่ 6
ประจำปีงบประมาณ 2563 รอบ 6 เดือนหลัง (เมษายน – กันยายน 2563)**

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 (งบดำเนินงาน) รอบ 6 เดือนแรก จากระบบ DOC พบว่า ศูนย์อนามัยที่ 6 มีกิจกรรมทั้งหมด 100 กิจกรรม มีกิจกรรมที่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 84 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 84 ส่วนกิจกรรมที่ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 16 กิจกรรม เนื่องจากผู้รับผิดชอบโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย 12 กิจกรรม (ส่วนใหญ่ผู้เข้าร่วมประชุมไม่ครบตามกำหนด) และไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) (กิจกรรมลงพื้นที่ เยี่ยมเสริมพลัง) จำนวน 4 กิจกรรม ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบโครงการควรปรับหน่วยนับของเป้าหมายกิจกรรมจากจำนวนคนเป็นจำนวนครั้ง เพื่อให้มีการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปีรอบ 6 เดือนหลัง

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 (งบดำเนินงาน) รอบ 6 เดือนหลัง ได้รับการอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ สธ 0905.02/429 ลงวันที่ 18 มีนาคม 2563 เรื่องขออนุมัติปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ระดับหน่วยงานรอบ 6 เดือนหลัง (รอบที่ 3) ภายใต้วงเงินงบประมาณ 11,042,384.00 บาท และได้รับการอนุมัติปรับแผนปฏิบัติการฯ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ สธ 0905.02/631 ลงวันที่ 23 เมษายน 2563 เรื่องขออนุมัติปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือนหลัง) ของหน่วยงานในการกำกับรองอธิบดีกรมอนามัย (นายอรรถพล แก้วสัมฤทธิ์) เพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ภายใต้วงเงินงบประมาณ 11,911,112.43 บาท (งบประมาณที่ได้จัดสรรรอบ 6 เดือนหลังรวมกับงบประมาณคงเหลือจากรอบ 6 เดือนแรก และงบกลางรัฐบาล จำนวน 300,000.00 บาท) ประกอบด้วย 28 โครงการ 68 กิจกรรม แบ่งเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) กิจกรรมคงเดิม 17 กิจกรรม จำนวน 6,288,370.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.79 ส่วนใหญ่เป็นกิจกรรมขับเคลื่อนและบริหารจัดการหน่วยงานและกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม

2) กิจกรรมปรับใหม่ 25 กิจกรรม จำนวน 21,419.09 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.18 ส่วนใหญ่เป็นกิจกรรมขับเคลื่อนงานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ที่มีการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

3) กิจกรรม COVID โดยเฉพาะ 26 กิจกรรม จำนวน 5,601,322.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.03

การปรับแผนฯ ดังกล่าว กองแผนงานกำหนดให้มีการปรับแผนมุ่งเน้นกิจกรรม COVID โดยเฉพาะ โดยมีวงเงินงบประมาณเกินร้อยละ 60 (ไม่รวมค่าใช้จ่ายขั้นต่ำตามสิทธิ) ซึ่งศูนย์อนามัยที่ 6 มีการปรับแผนปฏิบัติการฯ ประเภทที่ 3 ร้อยละ 50.48 เนื่องจากได้มีการขับเคลื่อนงานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมที่จำเป็นและเร่งด่วนแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2563 ทำให้ไม่สามารถปรับแผนฯ ได้ตามที่กองแผนงานกำหนด อย่างไรก็ตาม การบริหารแผนและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการนั้น ต้องดำเนินการตามแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) รวมถึงผังกระบวนการขั้นตอนบริหารและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามมาตรการและแผนการดำเนินงาน ศูนย์อนามัยที่ 6 ควบคู่ไปกับแนวทางการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2563 (เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ) เพื่อให้มีผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลและความรู้ในการบริหารแผนและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ นั้น
ศูนย์อนามัยที่ 6 ได้มีการทบทวนผังกระบวนการขั้นตอนบริหารและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามมาตรการ
และแผนการดำเนินงาน พบว่า มีการปรับปรุง ผังกระบวนการขั้นตอนบริหารและขับเคลื่อนงาน ในส่วนของ
การกำกับ ติดตาม ผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันและ
มาตรการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 จึงได้กำหนดข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการ
ประเด็นความรู้ที่ให้ผู้รับบริการ และแผนการขับเคลื่อนงานรอบ 6 เดือนหลัง ดังนี้

1. ข้อเสนอเชิงนโยบาย

1.1 ไม่มีข้อเสนอเชิงนโยบาย

2. มาตรการที่กำหนด

2.1 ส่งเสริมให้ใช้ระบบอินเทอร์เน็ตในการขับเคลื่อนงานในระดับพื้นที่ เช่น ประชุมทางไกล LINE
เป็นต้น

2.2 ติดตามผลการขับเคลื่อนงานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ผ่านคณะทำงานตอบโต้ภาวะ
ฉุกเฉินและสาธารณสุขด้านส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ศูนย์อนามัยที่ 6 (EOC)

2.3 ส่งเสริมให้สถานประกอบการมีการประเมินตนเองผ่าน Thai Stop COVID

2.4 ยกระดับการสื่อสารและสร้างความรู้สึกร่วมในการปฏิบัติตนของประชาชน

3. ประเด็นความรู้ให้ผู้รับบริการ

3.1 แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน)

3.2 แนวทางการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2563 (เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ)

4. แผนการขับเคลื่อนงาน

ที่	ชื่อกิจกรรม/ขั้นตอน	หน่วย นับ	เป้าหมาย	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	ผู้รับผิดชอบ
1	จัดทำผังกระบวนการขั้นตอน บริหารและขับเคลื่อนการ ดำเนินงานตามมาตรการและ แผนการดำเนินงาน (ฉบับปรับปรุง)	เรื่อง	5	1 เม.ย. 63	31 พ.ค. 63	กลุ่ม ขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ฯ
2	บันทึกผลการดำเนินงานและ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณใน ระบบ DOC	ครั้ง	5	1 พ.ค. 63	30 ก.ย. 63	กลุ่ม ขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ฯ
3	ติดตามผลการขับเคลื่อนงาน ส่งเสริมสุขภาพและอนามัย สิ่งแวดล้อม ผ่านคณะทำงาน ตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและ สาธารณสุขด้านส่งเสริม สุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ศูนย์อนามัยที่ 6 (EOC)	ครั้ง	12	1 เม.ย. 63	30 ก.ย. 63	กลุ่ม ขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ฯ