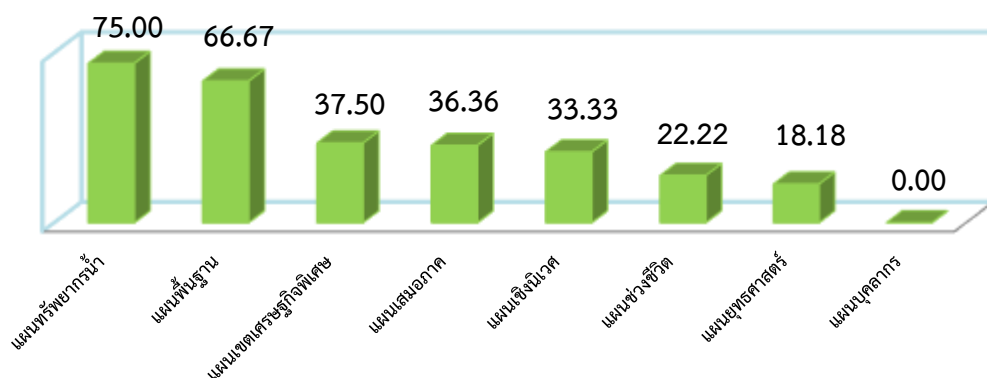


1 รายงานผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) การบริหารและการขับเคลื่อนแผนฯ

2 วิเคราะห์แผนปฏิบัติการย้อนหลัง (ปี 2562)

3 จากการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการประจำปี 2562 พบว่า ศูนย์อนามัยที่ 6 ได้รับจัดสรรงบประมาณ
4 (งบดำเนินงาน) ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ 14,002,463 บาท มี 8 แผนงาน 26 โครงการ 89 กิจกรรม และได้รับ
5 งบประมาณที่เพิ่มเติมระหว่างปีงบประมาณ จำนวน 796,000 บาท รวมได้รับงบประมาณ (งบดำเนินงาน)
6 ทั้งสิ้น จำนวน 14,798,763 บาท นอกจากนี้ ยังพบว่า ศูนย์อนามัยที่ 6 มีการปรับแผนร้อยละ 55.06 ได้แก่
7 การเพิ่มโครงการ/กิจกรรม ยกเลิกกิจกรรม/โครงการ เปลี่ยนกิจกรรม และเพิ่ม/ลดงบประมาณ โดยแผนงาน
8 บูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ มีการปรับแผนมากที่สุด ร้อยละ 75 รองลงมา แผนงานพื้นฐานด้านการ
9 พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน ร้อยละ 66.67 และแผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ
10 ร้อยละ 37.50 ดังแผนภูมิที่ 1

11 **แผนภูมิที่ 1** ร้อยละของการปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามแผนงาน



12

13 ปัญหาที่พบจากแผนปฏิบัติการประจำปี 2562

- 14 1. มีการปรับเปลี่ยนระยะเวลาการดำเนินงาน โดยเฉพาะกลุ่มพัฒนาการส่งเสริมสุขภาพ ซึ่งเป็นกลุ่มที่
15 รับผิดชอบโครงการและงบประมาณมากที่สุด ปัญหาที่พบส่วนใหญ่เนื่องจากวิทยากรไม่ว่างในวันที่
16 กำหนดในแผน เช่น โครงการพัฒนาระบบการดูแลด้านสุขภาพผู้สูงอายุระยะยาว (Long Term Care)
17 ในชุมชน เขตสุขภาพที่ 6 ปี 2562
- 18 2. มีการปรับเพิ่ม-ลดงบประมาณที่ใช้ เช่น มีการประมาณการ ค่าใช้จ่ายเกินกว่างบประมาณที่ใช้จริง
19 เป็นต้น
- 20 3. เป้าหมายกิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนกิจกรรม เช่น มีผู้เข้าร่วมประชุมน้อยกว่าแผนที่วางไว้ เป็นต้น
- 21 4. มีการยกเลิกกิจกรรม ไม่ดำเนินการตามแผน
- 22 5. ไม่รายงานผลการปฏิบัติราชการผ่านช่องทางที่กำหนด ทำให้ผู้รับผิดชอบงานแผนต้องติดตามนอก
23 ระบบ และส่งผลให้ทำงานมากกว่าที่เป็นจริง
- 24 6. การจัดซื้อ จัดจ้าง (TOR) มีการส่งงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน
- 25 ซึ่งปัญหาที่พบจากแผนปฏิบัติการในปีงบประมาณ 2562 ส่งผลให้ศูนย์อนามัยที่ 6 มีผลการเบิกจ่าย
26 งบดำเนินงานได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด และผลการเบิกจ่ายน้อยที่สุดในหน่วยงานภูมิภาค

จากปัญหาดังกล่าว กลุ่มขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพัฒนากำลังคน จึงได้จัดประชุมติดตามงานและเตรียมทำแผนปีงบประมาณ 2563 ซึ่งได้วิเคราะห์จุดอ่อนของการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมีมติที่ประชุม ดังนี้

- 1) แผนงานโครงการปี 2563 ต้องสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ชาติฯ แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข และยุทธศาสตร์กรมอนามัย โดยใช้กระบวนการ AAIM และ PIRAB ขับเคลื่อนงานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมในเขตสุขภาพที่ 6
- 2) แผนการดำเนินงานปี 2563 กำหนดให้ไตรมาสที่ 1 เป็นการจัดประชุม อบรม สัมมนา ไตรมาสที่ 2 เป็นการติดตามผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3 เป็นการทบทวนกิจกรรมที่ยังไม่แล้วเสร็จ ไตรมาสที่ 4 เป็นการจัดทำแผนปีงบประมาณ 2564
- 3) กำหนดให้ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเป็น PA ของผู้รับผิดชอบโครงการ
- 4) ให้รายงานผลการดำเนินงานทุกครั้งหลังเสร็จสิ้นภารกิจ โดยกลุ่มขับเคลื่อนฯ รับผิดชอบในการรวบรวมผลงานภาพรวม
- 5) ให้มีการติดตามงานในคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลของศูนย์ฯ ทุกเดือน

จากการประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ ได้มีมติที่ประชุม คือ 1) แผนปฏิบัติการปี 2563 ผู้รับผิดชอบโครงการห้ามปรับแผนปฏิบัติการทุกกรณี และหากมีงบประมาณเหลือจากการดำเนินงาน งบประมาณจะถูกตัดเข้าส่วนกลางเพื่อบริหารจัดการภายในศูนย์ฯ และบริหารจัดการโครงการที่จำเป็นและต้องดำเนินการเพิ่มจากแผนปฏิบัติการ โดยมีการพิจารณาในคณะกรรมการวางแผนและประเมินผล 2) เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานในคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลของศูนย์ฯ ทุกเดือน

จากผลการวิเคราะห์ฯ และมีมติที่ประชุมดังกล่าว การจัดทำแผนงานโครงการของศูนย์ฯ ปีงบประมาณ 2563 มีกรอบการดำเนินงานสำคัญตามประเด็นปัญหาของพื้นที่ในเขตสุขภาพที่ 6 ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข และยุทธศาสตร์กรมอนามัย นอกจากนี้ กิจกรรมสำคัญของแผนปฏิบัติการสอดคล้องกับกิจกรรมสำคัญตามบทบาทและเป้าหมายตัวชี้วัดตามภารกิจหลักกรมอนามัย และภารกิจรอง/สนับสนุนกรมอนามัย และได้บูรณาการแผนงานโครงการให้เป็นโครงการใหญ่ โดยกลุ่มขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการบูรณาการแผนการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพ เขตสุขภาพที่ 6 ประจำปีงบประมาณ 2563 ภายใต้โครงการพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม เขตสุขภาพที่ 6 ประจำปีงบประมาณ 2563 เมื่อวันที่ 17 – 18 ตุลาคม 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งผลการดำเนินการ คือ มีการบูรณาการแผน 5 กลุ่มวัยร่วมกับภาคีเครือข่าย สนับสนุนข้อมูลด้านวิชาการ ทราบความต้องการและความคาดหวังของภาคีเครือข่าย เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนางานของศูนย์อนามัยที่ 6 ให้ตรงกับความต้องการของภาคีเครือข่าย นอกจากนี้ ยังมีการบูรณาการโครงการร่วมกันใน 3 กลุ่มวัย ได้แก่ กลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย กลุ่มวัยเรียน และกลุ่มวัยรุ่น ในการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาระบบการจัดการข้อมูล เขตสุขภาพที่ 6 เพื่อแก้ปัญหาด้านข้อมูลบนระบบ Health Data Center: HDC และเป็นความต้องการของพื้นที่ และแผนที่วางไว้คือ จัดประชุมติดตามงานรอบ 6 เดือน และเตรียมจัดทำแผนปีงบประมาณ 2564 ระดับเขต

การดำเนินงานของศูนย์อนามัยที่ 6 มีการขับเคลื่อนงานในรูปของคณะกรรมการระดับเขต ได้แก่ คณะอนุกรรมการส่งเสริมสุขภาพ เขตสุขภาพที่ 6, คณะกรรมการ 5 กลุ่มวัย และคณะกรรมการอนามัยสิ่งแวดล้อม โดยมีเจ้าหน้าที่ศูนย์อนามัยที่ 6 เป็นเลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการ ทุกคณะกรรมการ ทำหน้าที่ประสาน ติดตามงาน และสนับสนุนข้อมูลสถานการณ์ ข้อมูลวิชาการและวิจัย ผ่าน LINE คณะกรรมการแต่ละคณะฯ และนำเสนอผลการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพ สถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งมีผู้ตรวจราชการ เขตสุขภาพที่ 6 เป็นประธาน โดยกลุ่มขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ ศูนย์อนามัยที่ 6 เป็นผู้จัดทำข้อมูล

จากการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ ศูนย์อนามัยที่ 6 ได้ใช้ประเด็นความรู้ ดังนี้

1) แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย (งบดำเนินงาน)

2) แนวทางการบริหารงบประมาณกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ 2563

3) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพ และอนามัยสิ่งแวดล้อมฯ กรมอนามัย พ.ศ. 2563-2565 (ฉบับปรับปรุง)

จากข้อมูลข้างต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติประจำปี 2563 ศูนย์อนามัยที่ 6 จึงมี **ข้อเสนอเชิงนโยบาย** ดังนี้

1. แผนงานโครงการปี 2563 ต้องสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ชาติฯ แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติดัชนีที่ 12 แผนปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข และยุทธศาสตร์กรมอนามัย โดยใช้กระบวนการ AAIM และ PIRAB ขับเคลื่อนงานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมในเขตสุขภาพที่ 6

2. แผนงานโครงการ ปี 2563 มีกรอบการดำเนินงานสำคัญตามประเด็นปัญหาของพื้นที่ เพื่อแก้ปัญหาส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ในเขตสุขภาพที่ 6

3. กำหนดให้มีการบูรณาการแผนส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาคีเครือข่าย และบูรณาการแผนงานโครงการระหว่างกลุ่มส่งเสริมสุขภาพ

4. ให้มีการติดตามงานในคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลของศูนย์ฯ ทุกเดือน

จากข้อเสนอเชิงนโยบายข้างต้น ศูนย์อนามัยที่ 6 ได้กำหนด **มาตรการ** ดังนี้

1. แผนการดำเนินงานปี 2563 กำหนดให้ไตรมาสที่ 1 เป็นการจัดประชุม อบรม สัมมนา ไตรมาสที่ 2 เป็นการติดตามผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3 เป็นการทบทวนกิจกรรมที่ยังไม่แล้วเสร็จ ไตรมาสที่ 4 เป็นการจัดทำแผนปีงบประมาณ 2564

2. ให้รายงานผลการดำเนินงานทุกครั้งหลังเสร็จสิ้นภารกิจ โดยกลุ่มขับเคลื่อนฯ รับผิดชอบในการรวบรวมผลงานภาพรวม

3. แผนปฏิบัติการปี 2563 ผู้รับผิดชอบโครงการห้ามปรับแผนปฏิบัติการทุกกรณี และหากมีงบประมาณเหลือจากการดำเนินงาน งบประมาณจะถูกตัดเข้าส่วนกลางเพื่อบริหารจัดการภายในศูนย์ฯ และบริหารจัดการโครงการที่จำเป็นและต้องดำเนินการเพิ่มจากแผนปฏิบัติการ โดยมีการพิจารณาในคณะกรรมการวางแผนและประเมินผล

4. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานในคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลของศูนย์ฯ และมีสรุปรายงานการประชุมทุกเดือน