

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการศูนย์อนามัยที่ 6 ประจำปีงบประมาณ 2565 (รอบ 6 เดือนแรก)

ปีงบประมาณ 2565 ศูนย์อนามัยที่ 6 ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการกรมอนามัย ประจำปี พ.ศ. 2565 ซึ่งประกอบด้วย 14 ประเด็นหลัก 26 โครงการสำคัญ 93 กิจกรรม ขับเคลื่อนภายใต้กรอบนโยบาย 2 เรื่อง 3 ยก คือ 1) เร่งสืบสานโครงการในพระบรมวงศานุวงศ์ 2) เร่งขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของรัฐ 3) ยกกระดับความรู้และส่งเสริมสุขภาพทุกกลุ่มวัย 4) ยกกระดับเมืองที่เป็นมิตรต่อสุขภาพ และ 5) ยกกระดับสู่องค์กรสมรรถนะสูง ตามหนังสือ ที่สธ.0905.02/1851 ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2564 เรื่อง ส่งสำเนาอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ระดับหน่วยงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือนแรก จากระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงาน กรมอนามัย (DOC4.0) พบว่า ศูนย์อนามัยที่ 6 มีแผนงานโครงการทั้งหมด 25 โครงการ 88 กิจกรรม 1,393 ผลผลิต บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 82 กิจกรรม 1,345 ผลผลิต คิดเป็นร้อยละ 66.12 ไม่บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 6 กิจกรรม คือ กิจกรรมที่ 13.1 ฝักระวังน้ำบริเวณในโรงเรียนตชด.ที่โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ กิจกรรมที่ 13.2 พัฒนาโรงเรียน กพด. ต้นแบบการจัดการคุณภาพน้ำบริเวณ ภายใตโครงการพัฒนามัยสิ่งแวดล้อมพื้นที่โครงการพระราชดำริและโครงการเฉลิมพระเกียรติศูนย์อนามัยที่ 6 ปีงบประมาณ 2565 กิจกรรมที่ 17.1 ประชุมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาคุณภาพบุคลากร (เก่ง ดี มีสุข) กิจกรรมที่ 17.2 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างการมีสุขภาพดีและมีความรู้ด้านสุขภาพภายใต้โครงการพัฒนาองค์กร ส่งเสริมคุณภาพชีวิตบุคลากร และพัฒนามัยสิ่งแวดล้อม ศูนย์อนามัยที่ 6 ชลบุรี กิจกรรมที่ 21.1 ฝักระวังคุณภาพน้ำบริเวณ ในเขตสุขภาพที่ 6 กิจกรรมที่ 21.2 เยี่ยมเสริมพลัง ,ติดตามประเมินดำเนินงานพัฒนาและยกระดับประปาหมู่บ้านให้ผ่านเกณฑ์คุณภาพประปาดีมีได้ กรมอนามัย ,Water is life ภายใตโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการน้ำบริเวณ ศูนย์อนามัยที่ 6 ปีงบประมาณ 2565

อย่างไรก็ตามศูนย์อนามัยที่ 6 มีการกำกับติดตามผลการดำเนินงาน และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์ คณะกรรมการวางแผนและประเมินผล เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์อนามัยที่ 6 เป็นไปตามระเบียบและมีประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์อนามัยที่ 6 มีการขับเคลื่อนการดำเนินงานไปอย่างราบรื่นสอดคล้องกับนโยบายกรมอนามัย จึงมีการวางแผนการดำเนินงาน(ขาขึ้น) ในรอบ 6 เดือนหลังของแต่ละคลัสเตอร์ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงานรองรับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในไตรมาสที่ 3 และวางแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานร่วมกับพื้นที่ 8 จังหวัด โดยจะมีการจัดประชุมกำกับ ติดตามแผนงานบูรณาการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม รอบ 6 เดือน เขตสุขภาพที่ 6 ปีงบประมาณ 2565 ร่วมกับพื้นที่เป้าหมาย 8 จังหวัด เขตสุขภาพที่ 6 ต่อไป

ปัจจัยความสำเร็จของการดำเนินงาน

- 1) ผู้บริหารให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
- 2) มีระบบรายงานผลการปฏิบัติราชการและระบบกำกับงบประมาณเป็นเครื่องมือในการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
- 3) มีการติดตามผลการดำเนินงาน ผ่านการประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผล (กวป.) เป็นประจำทุกเดือน/ คณะทำงานตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและสาธารณสุขด้านส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม (EOC) เป็นประจำทุกสัปดาห์

4) ผู้รับผิดชอบโครงการให้ความร่วมมือในการรายงานผลการปฏิบัติงานในระยะเวลาที่กำหนด

ปัญหา/ อุปสรรค

1) สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ดำเนินการได้ตามที่วางแผนไว้

2) การวางเป้าหมายของกิจกรรมและกำหนดระยะเวลาจัดกิจกรรมในโครงการไม่ชัดเจน

3) ปรับแผนและเลื่อนระยะเวลาการดำเนินงาน

สรุปความรู้ที่จะช่วยให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานบรรลุเป้าหมาย

1. การวางแผนโครงการ

ความพยายามที่จะคาดคะเนเวลาและค่าใช้จ่าย ที่จะใช้ในการดำเนินงานโครงการใดโครงการหนึ่ง รวมทั้งผลประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ รวมถึงขั้นตอนการทำงาน กิจกรรมที่จะต้องทำ เวลาที่ใช้ในแต่ละกิจกรรม รวมทั้งบุคลากรที่เหมาะสมในแต่ละกิจกรรม ซึ่งแต่ละโครงการควรวางแผนในรายละเอียดให้มาก ก่อนที่จะเริ่มทำงานจริง และเมื่อดำเนินงานจริงๆ แล้ว ควรจะติดตามและควบคุม ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

2. ระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC4.0)

ความรู้เกี่ยวกับการปรับแผนปฏิบัติการ การวางเป้าหมายของกิจกรรม เป้าหมายโครงการ และการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ซึ่งกรมอนามัยใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับ ติดตาม และรายงานผลผ่านการประชุมกรมอนามัยทุกเดือน รวมทั้งเป็นการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดคำรับรองการปฏิบัติราชการ (กพร.)

3. ระบบรายงานผลการปฏิบัติราชการ และระบบกำกับงบประมาณ ศูนย์อนามัยที่ 6

ความรู้เกี่ยวกับช่องทางการรายงานผลการปฏิบัติราชการ วิธีการรายงาน วิธีการตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนของการรายงานผลการปฏิบัติราชการ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ศูนย์อนามัยที่ 6 ใช้ในการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานและงบประมาณรายโครงการ และรายงานผลผ่านการประชุมคณะกรรมการวางแผน และประเมินผล (กวป.)

4. การบริหารความเสี่ยงโครงการตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน

หน่วยงานมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการที่มีกรอบวงเงินงบประมาณ ตั้งแต่ 500,000 บาท และโครงการที่หน่วยงานพิจารณาว่า มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ กรมอนามัย/กระทรวง/ประเทศ ที่จำเป็นต้องมีการจัดทำแผนความเสี่ยงรองรับเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานของโครงการได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด โดยรอบ 6 เดือนหลังไม่มีโครงการที่ใช้งบประมาณดำเนินงานเกิน 500,000 บาท จึงไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม

มาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ศูนย์อนามัยที่ 6

ศูนย์อนามัยที่ 6 ได้กำหนดมาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ PIRAB เพื่อให้สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมายได้ โดยขับเคลื่อนการดำเนินงานตามมาตรการเดิมในรอบ 6 เดือนหลัง ดังนี้

1. สื่อสารแผนปฏิบัติการและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

จากปัญหาพบว่า สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ดำเนินการได้ตามที่วางแผนไว้ ระยะเวลาการดำเนินงานค่อนข้างจำกัด ในการวางแผนการดำเนินงานและการใช้งบประมาณ รวมทั้งมีการปรับแผน เลื่อนระยะเวลาการดำเนินงาน จึงควรมีการสื่อสารผ่านการประชุม คณะกรรมการวางแผนและประเมินผลศูนย์อนามัยที่ 6 ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน และให้ทุกกลุ่มงานรับทราบว่ามีกิจกรรมใดบ้างที่ไม่บรรลุเป้าหมาย หรือยังไม่รายงานผลในระบปรายงานผลการปฏิบัติราชการ กิจกรรมใดสามารถปรับแผนการดำเนินงานเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้

2. สื่อสารสร้างความเข้าใจในการดำเนินงาน

จากปัญหาพบว่า ผู้รับผิดชอบโครงการยังวางเป้าหมายของกิจกรรมและกำหนดระยะเวลากิจกรรมในโครงการไม่ชัดเจน จึงควรให้ความรู้บุคลากรศูนย์ฯ ให้มีความรู้เกี่ยวกับ การวางแผนโครงการ การวางเป้าหมายของกิจกรรม เป้าหมายโครงการ และการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

แผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตามตัวชี้วัด

ลำดับ	ชื่อกิจกรรม/ ขั้นตอน	หน่วยนับ	เป้าหมาย	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด
1	กำกับ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน	ฉบับ	10	1 ต.ค. 64	31 ก.ค. 65
2	ปรับแผนปฏิบัติการในระบบ DOC ให้เป็นปัจจุบัน	ครั้ง	3	ครั้งที่ 1 1 ธ.ค.64 ครั้งที่ 2 1 มี.ค.65 ครั้งที่ 3 1 มิ.ย.65	31 ธ.ค.64 31 มี.ค.65 30 มิ.ย.65
3	ผลการดำเนินงาน (ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ) แผนการประชุม/อบรม/สัมมนาของหน่วยงาน ในไตรมาสที่ 1 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของวงเงินงบประมาณในแผนการประชุม/อบรม/สัมมนา	ครั้ง	2	ครั้งที่ 1 1 ธ.ค.64	31 ธ.ค.64
	ผลการดำเนินงาน (ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ) แผนการประชุม/อบรม/สัมมนาของหน่วยงาน ในไตรมาสที่ 3 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของวงเงินงบประมาณในแผนการประชุม/อบรม/สัมมนา	ครั้ง		ครั้งที่ 2 1 มิ.ย.65	30 มิ.ย.65

4	ประชุมคณะกรรมการวางแผนและ ประเมินผล ศูนย์อนามัยที่ 6	ครั้ง	9	1 พ.ย.64	31 ก.ค.65