

สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 2.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง รอบ 5 เดือนแรก ปีงบประมาณ 2564

ตัวชี้วัดที่ 2.1.2 ระดับความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติงานระดับหน่วยงาน ประจำปีเดือน กุมภาพันธ์ 2564

ศูนย์อนามัยที่ 6 ได้ดำเนินการคัดเลือกโครงการ ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กรมอนามัย โดยคัดเลือกจากโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 โดยเกณฑ์การคัดเลือกโครงการสำคัญของหน่วยงานในการนำมาจัดการบริหารความเสี่ยง คือ

- 1) ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กรมอนามัย โครงการสำคัญ/กิจกรรมสำคัญของกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คำรับรองการปฏิบัติราชการกรมอนามัย โครงการที่ได้รับการคัดเลือกบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์กรมอนามัย
- 2) งบประมาณที่ได้รับ
- 3) ความจำเป็นต้องเร่งรัดการดำเนินงาน

จากการคัดเลือกโครงการ พบว่า โครงการพัฒนาระบบการดูแลส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุในชุมชนแบบบูรณาการ เป็นโครงการที่ได้คะแนนสูงสุด ในการนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์อนามัยที่ 6 ตามขั้นตอนและแบบฟอร์มที่กำหนดต่อไป

โครงการพัฒนาระบบการดูแลส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุในชุมชนแบบบูรณาการ ประกอบด้วยกิจกรรมสำคัญทั้งหมด 4 กิจกรรม ได้แก่

1. ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายด้านผู้สูงอายุในการดำเนินงานการดูแลผู้สูงอายุระยะยาวเชิงป้องกัน (Preventive Long Term Care)
2. ประชุมเชิงปฏิบัติการขับเคลื่อนการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพการดูแลผู้สูงอายุ รายบุคคลในชุมชน (Individual wellness plan)
3. ประชุมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมป้องกันการพลัดตกหกล้มของผู้สูงอายุ เขตสุขภาพที่ 6
4. อบรมฟื้นฟูการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุระยะยาว สำหรับ Care Manager เขตสุขภาพที่ 6

โดยดำเนินการตามขั้นตอนและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโครงการที่ได้รับคัดเลือก ดังนี้

- 1) กำหนดวัตถุประสงค์ โดยแสดงรายละเอียดชื่อโครงการสำคัญ วัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมหลัก และวัตถุประสงค์ของกิจกรรมหลัก (ตามแบบฟอร์มที่ 1)

https://hpc6.anamai.moph.go.th/web-upload/31x1af1f7ef8d871a3c2d13d7517b0e6d77/202102/m_news/33440/201486/file_download/11d9868be1d42d4c3a2dd6f0e453d4d1.pdf

- 2) ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงตามมิติธรรมาภิบาล 10 ประเด็น ได้แก่ ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ การมีส่วนร่วม ความโปร่งใส การตอบสนอง การรับผิดชอบ นิติธรรม การกระจายอำนาจ ความเสมอภาค และการมุ่งเน้นฉันทามติ โดยนำแต่ละกิจกรรมหลักที่ได้รับระบุไว้ในข้อ (1) มาวิเคราะห์ความเสี่ยง พร้อมระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (ตามแบบฟอร์มที่ 2)

https://hpc6.anamai.moph.go.th/web-upload/31x1af1f7ef8d871a3c2d13d7517b0e6d77/202102/m_news/33440/201486/file_download/202f17d76445622f46127e6b85d58afa.pdf

3) ดำเนินการระบุความเสี่ยงต่างๆ โดยนำความเสี่ยงของแต่ละกิจกรรมหลักที่พบในขั้นตอนที่ 2 มาแยกตามประเภทความเสี่ยงทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบระบุปัจจัยเสี่ยง

4) การประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ความรุนแรงของผลกระทบ และนำผลที่ได้มาคูณกันเป็นระดับความเสี่ยง

5) การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง ได้แก่ การหลีกเลี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การยอมรับความเสี่ยง และการถ่ายโอนความเสี่ยง และกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยง (ขั้นตอนที่ 3-5 ตามแบบฟอร์มที่ 3)

https://hpc6.anamai.moph.go.th/web-upload/31x1af1f7ef8d871a3c2d13d7517b0e6d77/202102/m_news/33440/201486/file_download/898ef3ede2cdeea4ae98ee2f06d46344.pdf

6) ดำเนินการกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง การจัดทำแผน โดยนำปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงจากมากไปหาน้อย (จากผลคูณในขั้นตอนที่ 4) กำหนดกิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง (ที่ระบุไว้ในขั้นตอนที่ 5) กำหนดเป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม ระยะเวลาการดำเนินงาน ผู้รับผิดชอบ และงบประมาณ (ตามแบบฟอร์มที่ 4)

https://hpc6.anamai.moph.go.th/web-upload/31x1af1f7ef8d871a3c2d13d7517b0e6d77/202102/m_news/33440/201486/file_download/f4705b219ef3a783ea0afa9dec41d38e.pdf

7) การกำกับติดตามผลการดำเนินงาน โดยจัดทำรายงาน “แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการ” (ตามแบบฟอร์มที่ 5)

https://hpc6.anamai.moph.go.th/web-upload/31x1af1f7ef8d871a3c2d13d7517b0e6d77/202102/m_news/33440/201486/file_download/1dbffbfd744430f28361575bb1d2a6c2.pdf

จากการดำเนินงานตามขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงโครงการทั้ง 7 ขั้นตอน จะพบว่า ในรอบ 5 เดือนแรก ศูนย์อนามัยที่ 6 ชลบุรี ได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามแผนของ โครงการพัฒนาระบบการดูแล ส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุในชุมชนแบบบูรณาการ แล้วทั้งหมด 3 กิจกรรม คือ กิจกรรมที่ 1) ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายด้านผู้สูงอายุในการดำเนินงานการดูแลผู้สูงอายุระยะยาวเชิงป้องกัน (Preventive Long Term Care) กิจกรรมที่ 2) ประชุมเชิงปฏิบัติการขับเคลื่อนการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพ การดูแลผู้สูงอายุ รายบุคคลในชุมชน (Individual wellness plan) และกิจกรรมที่ 4)อบรมฟื้นฟูการดูแล สุขภาพผู้สูงอายุระยะยาว สำหรับ Care Manager เขตสุขภาพที่ 6 ซึ่งพบว่ามีความเสี่ยง เรื่อง กลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมประชุมต่ำกว่าที่ตั้งไว้ และได้ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

สำหรับกิจกรรมที่ 3) ประชุมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมป้องกันการพลัดตกหกล้มของผู้สูงอายุ เขตสุขภาพ
ที่ 6 ซึ่งพบว่ามีความเสี่ยง เรื่อง ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากสถานการณ์โรคโควิด-19 ศูนย์
อนามัยที่ 6 ได้วางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไว้ในรอบ 5 เดือนหลัง ซึ่งจะมีการดำเนินการต่อไป