



กรมอนามัย
ศูนย์อนามัยที่ 6 ชลบุรี

ผลการดำเนินงานการปฏิบัติราชการ การตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ
ปีงบประมาณ 2564 ศูนย์อนามัยที่ 6

บทสรุป

การปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กรมอนามัยจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านสาธารณสุข (ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง) และกำหนดวิสัยทัศน์ คือ “กรมอนามัยเป็นองค์กร หลักของประเทศในการอภิบาลระบบส่งเสริมสุขภาพและระบบอนามัยสิ่งแวดล้อมเพื่อประชาชนสุขภาพดี” เป้าประสงค์หลัก คือ “ประชาชนสุขภาพดี ภาคีเครือข่าย และเจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบอนามัยยั่งยืน” แผนยุทธศาสตร์ประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ 12 เป้าประสงค์ 28 ตัวชี้วัด และมีกระบวนการแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ โดยการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายจากแผนยุทธศาสตร์ ตั้งแต่ระดับกรมสู่ระดับ Cluster ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมาย

ศูนย์อนามัยที่ 6 ดำเนินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยการจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติราชการ (Performance Agreement : PA) การถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายจากแผนยุทธศาสตร์ระดับกรม และระดับหน่วยงาน ประกอบด้วยนโยบายสำคัญ เร่งด่วน ยุทธศาสตร์ภารกิจหลักกรมอนามัย และภารกิจหลักสายวิชาการ (Core Function) จำนวน 5 ตัวชี้วัด และภารกิจรอง/สนับสนุนกรมอนามัย จำนวน 5 ตัวชี้วัด รวม 10 ตัวชี้วัด ตามบทบาทที่ เกี่ยวข้อง และกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานเฉพาะของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย เพื่อใช้ประเมินผลการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงาน และมีแนวทางการขับเคลื่อน/การดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับกรมอนามัย ระดับหน่วยงาน ระดับกลุ่มงาน สู่ระดับบุคคล โดยมีการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับหน่วยงานลงสู่ระดับกลุ่มงาน (เอกสารหมายเลข 1) รอบ 5 เดือนแรก (1 ตุลาคม 2563 – 28 กุมภาพันธ์ 2564) และ รอบ 5 เดือนหลัง (1 มีนาคม – 31 กรกฎาคม 2564) เพื่อให้แต่ละกลุ่มงานดำเนินการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับกลุ่มงานลงสู่ระดับบุคคล (เอกสารหมายเลข 2) โดยหัวหน้ากลุ่มงานมอบให้บุคลากรในกลุ่มจัดทำแบบมอบหมายงาน (เอกสารหมายเลข 3) และแผนพัฒนารายบุคคล (เอกสารหมายเลข 4)

ผลการดำเนินงานปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ศูนย์อนามัยที่ 6 รอบ 5 เดือนแรก ตัวชี้วัดนโยบายสำคัญ เร่งด่วน ยุทธศาสตร์ ภารกิจหลักกรมอนามัย และภารกิจหลักสายวิชาการ (Core Function) จำนวน 5 ตัวชี้วัด ได้คะแนนเต็ม 5 คะแนน ทั้งหมด 3 ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัด 1.2, 1.3, และ 1.4 และ ตัวชี้วัดภารกิจรอง/สนับสนุนกรมอนามัย จำนวน 5 ตัวชี้วัด ได้คะแนนเต็ม 5 คะแนน ทั้งหมด 4 ตัวชี้วัด และรอบ 5 เดือนหลัง ตัวชี้วัดนโยบายสำคัญ เร่งด่วน ยุทธศาสตร์ ภารกิจหลักกรมอนามัย และภารกิจหลักสายวิชาการ (Core Function) จำนวน 5 ตัวชี้วัด ไม่มีตัวชี้วัดดำเนินการได้ 5 คะแนน เนื่องจาก Out put ผลผลิต และ Out come ผลลัพธ์ของตัวชี้วัดวัดผลการดำเนินงานตามระบบรายงานการดำเนินงานของพื้นที่ ซึ่งพื้นที่ยังดำเนินการไม่ผ่านตามเกณฑ์เป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด และตัวชี้วัดภารกิจรอง/สนับสนุนกรมอนามัย จำนวน 5 ตัวชี้วัด ได้คะแนนเต็ม 5 คะแนน ทั้งหมด 4 ตัวชี้วัด ซึ่งเกณฑ์การให้คะแนน แบ่งออกเป็น 2 รอบ คือ รอบ 5 เดือนแรก (ระดับที่ 1-5), รอบ 5 เดือนหลัง (ระดับที่ 1-5) โดยคิดคะแนน รอบ 5 เดือนแรก (ระดับที่ 1-3 เท่านั้น และคะแนนระดับที่ 4-5 นำไปคิดรวมกับ รอบ 5 เดือนหลัง) และรอบ 5 เดือนหลัง (ระดับที่ 1-5 รวมกับคะแนนระดับที่ 4-5 ในรอบ 5 เดือนแรก)

สรุปผลการดำเนินงานปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ศูนย์อนามัยที่ 6 ดำเนินการในรอบ 5 เดือนแรก มีแนวโน้มการดำเนินงานผ่านค่าเป้าหมายตามเกณฑ์เป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดสูงกว่า รอบ 5 เดือนหลัง ทั้งนี้จากสถานการณ์การระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้พื้นที่ได้รับผลกระทบในการดำเนินงานตัวชี้วัดตามเกณฑ์เป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดลดลง

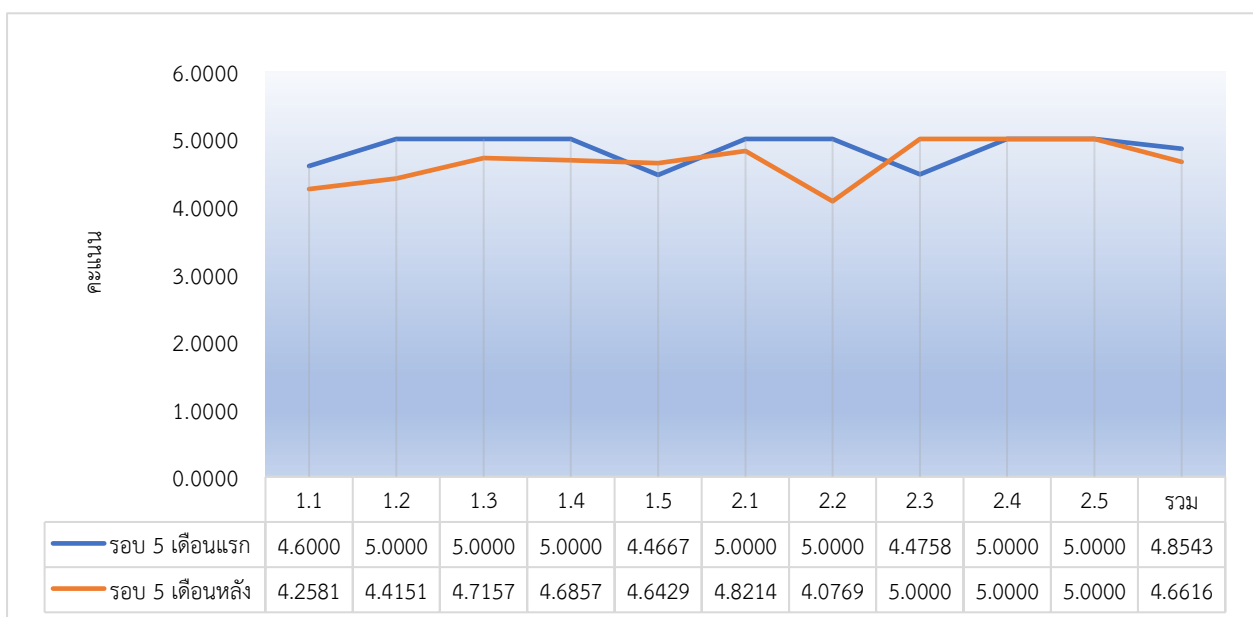
กลุ่มขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพัฒนากำลังคน

ผลการดำเนินงานปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ศูนย์อนามัยที่ 6 ดำเนินงานปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ทั้งหมด 10 ตัวชี้วัด จากผลการดำเนินงาน รอบ 5 เดือนแรก พบว่า ตัวชี้วัดนโยบายสำคัญ เร่งด่วน ยุทธศาสตร์ ภารกิจหลักกรมอนามัย และภารกิจหลักสายวิชาการ (Core Function) จำนวน 5 ตัวชี้วัด มีการดำเนินงานผ่านตามเกณฑ์เป้าหมายเต็ม 5 คะแนน ทั้งหมด 3 ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัด 1.2, 1.3 และ 1.4 และตัวชี้วัด 1.1 (4.6000 คะแนน), 1.5 (4.4667 คะแนน) และภารกิจรอง/สนับสนุนกรมอนามัย จำนวน 5 ตัวชี้วัด ได้เต็ม 5 คะแนน ทั้งหมด 4 ตัวชี้วัดยกเว้นตัวชี้วัด 2.3 เนื่องจากวัด Outcome ผลลัพธ์ของตัวชี้วัดร้อยละของผลการเบิกจ่ายสะสมจากระบบ GFMS ณ วันสิ้นสุดของรอบ 5 เดือนแรก รอบ 5 เดือนหลัง พบว่า ตัวชี้วัดนโยบายสำคัญ เร่งด่วน ยุทธศาสตร์ ภารกิจหลักกรมอนามัย และภารกิจหลักสายวิชาการ (Core Function) จำนวน 5 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1.1 (4.2581 คะแนน), 1.2 (4.4151 คะแนน), 1.3 (4.7157 คะแนน), 1.4 (4.6857 คะแนน) และ 1.5 (6429 คะแนน) ซึ่งไม่มีตัวชี้วัดดำเนินการได้ 5 คะแนน เนื่องจากเกณฑ์การให้คะแนนวัดที่ Out put ผลผลิต และ Out come ผลลัพธ์ของตัวชี้วัด ทำให้พื้นที่ยังดำเนินการไม่ผ่านตามเกณฑ์เป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด และภารกิจรอง/สนับสนุนกรมอนามัย จำนวน 5 ตัวชี้วัด ได้เต็ม 5 คะแนน ทั้งหมด 4 ตัวชี้วัดยกเว้นตัวชี้วัด 2.1 เนื่องจากถูกตัดคะแนน ระดับที่ 5 ในรอบ 5 เดือนแรก ซึ่งเกณฑ์การให้คะแนน แบ่งออกเป็น 2 รอบ คือ รอบ 5 เดือนแรก (ระดับที่ 1-5), รอบ 5 เดือนหลัง (ระดับที่ 1-5) โดยคิดคะแนน รอบ 5 เดือนแรก (ระดับที่ 1-3 เท่านั้น และคะแนน ระดับที่ 4-5 นำไปคิดรวมกับ รอบ 5 เดือนหลัง) และรอบ 5 เดือนหลัง (ระดับที่ 1-5 รวมกับคะแนนระดับที่ 4-5 ในรอบ 5 เดือนแรก

สรุปผลการดำเนินงานปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ศูนย์อนามัยที่ 6 ดำเนินการในรอบ 5 เดือนแรก มีแนวโน้มการดำเนินงานผ่านค่าเป้าหมายตามเกณฑ์เป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดสูงกว่า รอบ 5 เดือนหลัง และหลังจากการอุทธรณ์ได้คะแนนเพิ่มขึ้น เนื่องจากการรายงานผลการดำเนินงานกำกับ ติดตามรายเดือนปรากฏผลการดำเนินงานที่ชัดเจน ในระบบติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC 4.0) ทั้งนี้จากสถานการณ์การระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้พื้นที่ได้รับผลกระทบในการดำเนินงานตัวชี้วัดตามเกณฑ์เป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดลดลง

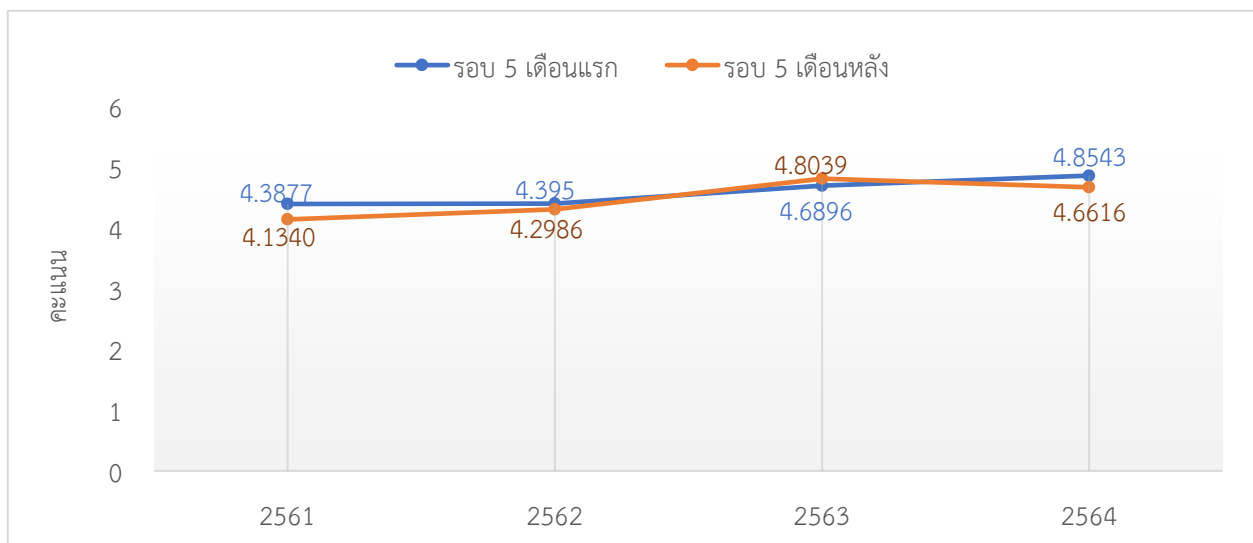
แผนภูมิที่ 1 การดำเนินงานปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ 2564



ที่มา : ศูนย์ปฏิบัติการกรมอนามัย (DOC4.0) วันที่ 1 กันยายน 2564

ผลการดำเนินงานปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ตั้งแต่ ปี 2561 – 2564 มีการวิเคราะห์ระบบการดำเนินงานที่ผ่านมาและวางแผนระบบการดำเนินงานทุกปี มีการดำเนินงานตามนโยบาย กพร. 4.0 สามารถใช้ข้อมูลออนไลน์เป็นหลักฐานประกอบการรายงาน จึงทำให้ไม่ถูกตัดคะแนนในระดับที่ 1-3 และสามารถรายงานผลการกำกับ ติดตาม การดำเนินงานรายเดือนได้ครบถ้วนตามเวลาดำหนดทุกเดือน ทำให้ระบบการดำเนินงานการปฏิบัติราชการได้ดี และมีประสิทธิภาพมากขึ้น จากปี 2562-2564 รอบ 5 เดือนแรก และรอบ 5 เดือนหลัง การดำเนินงานตัวชี้วัดได้ตามค่าเป้าหมายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่รอบ 5 เดือนหลัง ปี 2564 ได้คะแนนลดลง 4.6616 คะแนน เนื่องจากสถานการณ์การระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้พื้นที่ได้รับผลกระทบในการดำเนินงานตัวชี้วัดตามเกณฑ์เป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดลดลง โดยเฉพาะตัวชี้วัดนโยบายสำคัญ เร่งด่วน ยุทธศาสตร์ ภารกิจหลักกรมอนามัย และภารกิจหลักสายวิชาการ (Core Function)

แผนภูมิที่ 2 การดำเนินงานปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ 2561-2564



ที่มา : ศูนย์ปฏิบัติการกรมอนามัย (DOC4.0) วันที่ 1 กันยายน 2564

ปัจจัยความสำเร็จ

1. คณะทำงานการดำเนินงานปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประกอบด้วยผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด และทีมเลขานุการดำเนินงานตามกระบวนการ
2. การวิเคราะห์และวางแผนแนวทางการดำเนินงานปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ
3. การดำเนินการกำกับ ติดตาม ผลการดำเนินงานทุกเดือน
4. การนำด้วยนโยบาย กพร. 4.0 เน้นการใช้เทคโนโลยีมากขึ้น

ข้อเสนอแนะ

ระดับกรม

1. กิจกรรมที่เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการในระบบ DOC กรณีมีการปรับแผนปฏิบัติการในระบบ DOC ในการรายงาน กพร. ไม่เปลี่ยนแปลงอัตโนมัติ ต้องมีการตรวจสอบใหม่ทุกเดือนเพื่อให้แผนปฏิบัติการตรงกัน

ระดับหน่วยงาน

1. ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดประสานตรวจสอบการคำนวณคะแนนแต่ละตัวชี้วัด
2. การอุทธรณ์ในตัวชี้วัดที่ยังไม่ได้คะแนนเต็มตามเป้าหมาย
3. การดำเนินการตาม Time line ยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้ เช่น กำหนดวันในการจัดส่งข้อมูล

รายงานผลการดำเนินงานการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ ศูนย์อนามัยที่ 6 ปีงบประมาณ 2564

ลำดับ	ตัวชี้วัด	รอบ 5 เดือนแรก		รอบ 5 เดือนหลัง		หมายเหตุ
		ก่อนอุทธรณ์	หลังอุทธรณ์	ก่อนอุทธรณ์	หลังอุทธรณ์	
1. นโยบายสำคัญเร่งด่วน ยุทธศาสตร์ ภารกิจหลักกรมอนามัย						
1.1	ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพกลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย	4.5333	4.6000	4.2586	4.2581	
1.2	ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพกลุ่มวัยเรียนวัยรุ่น	5.0000	5.0000	4.4742	4.4151	
1.3	ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพกลุ่มวัยทำงาน	4.9333	5.0000	4.5760	4.7157	
1.4	ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานดูแลส่งเสริมสุขภาพกลุ่มผู้สูงอายุ	5.0000	5.0000	4.6000	4.6857	
1.5	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานอนามัยสิ่งแวดล้อม	4.4000	4.4667	4.5000	4.6429	
2. ภารกิจรอง/สนับสนุนกรมอนามัย						
2.1	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี/การประเมินการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	
	ตัวชี้วัด 2.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน	2.5000	2.5000	2.5000	2.3214	
	ตัวชี้วัดที่ 2.1.2 ระดับความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน	2.5000	2.5000	2.5000	2.5000	
2.2	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาองค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ	5.0000	5.0000	4.3000	4.0769	
2.3	ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	4.4758	4.4758	5.0000	5.0000	
2.4	ระดับความสำเร็จของการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (LO)	5.0000	5.0000	4.2500	5.0000	
2.5	ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมาย	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	
รวม		4.8342	4.8543	4.5959	4.6616	



กรมอนามัย
ศูนย์อนามัยที่ 6 ชลบุรี